

стремятся в наше время обособиться, стать «чистыми», быть «для себя» — и вот, в результате, артериосклероз, вырождение в александризм, педантизм, автоматическую микрографию.

II. Бицилли.

André FOURGEAUD. La Rationalisation. États-Unis — Allemagne. 1929.

Превосходная книга, исключительная по ясности и содержательности. Едва ли не впервые столь исчерпывающе выяснен многосторонний смысл модного и уже затасканного термина «рационализация», употребляющие который рѣдко когда знают, что собственно за ним кроется. И прежде всего — устраняется предразсудочное мнѣніе, будто «рационализация» — всегда и обязательно «обезличивание» работающего. Автор устанавливает классификацію различных содержаний термина и покрываемых им явлений.

I. Рационализация труда

а) Тэйлоризация. Она основана на исчислении необходимых и достаточных, минимальных для выполнения данной работы движений, причем скала вознаграждений соответствует степени приближения рабочего к автомату.

б) Фордизация. Здѣсь автоматизируется не рабочий, а сама работа: ибо фордизация основана на учетѣ ритма работающего в его приспособленіи к свойствам выполняемаго задания. Рабочій

пріучается автоматически выполнять извѣстные движенія, как музыкант, играющій гаммы и этюды; сознание его остается при этом вполне свободно. Кроме того: работа ведется группово, рабочий чувствует и сознает себя частью цѣлага, сознает, что его частичная работа участвует в создании всего продукта. На своей родинѣ фордизм — исключение. Система Форда изучается и применяется главным образом в Германіи.

в) Психотехника — изобрѣтеніе Гуго Мюнстерберга. Она в большом ходу в Америкѣ. К чему может быть пригоден работающій, опредѣляется путем психологических наблюдений над ним (система «tests»). Метод этих наблюдений поверхностен и допускает лишь очень грубо приближительные выводы. Психотехника годится как подсобное средство, но не может лежать в основѣ квалифіцированія рабочих. Рационализация труда требует не узко специальной подготовки рабочего, опредѣляемой сомнительными выводами «психотехнических» наблюдений над ним; рабочий должен быть человеком, всесторонне развитым существом. Его образование должно, не отрывая его от физическаго труда, быть общим и высшим, должно готовить сознательнаго дѣятеля. Это понято в Германіи.

II. Рационализация производства

Автор учитывает двѣ господствующія тенденціи в правѣ, в концепціи общества и в хозяй-

ствовании. Капитализм, стремящийся к концентрации капитала, к порабощению экономически слабых, или коммунизм? Америка или СССР? Есть ли выход из дилеммы? Возможно ли *tertium*? Разрешение этого вопроса требует предварительного разрешения другого: что такое рационализация производства? Как понятие рационализации труда, и это понятие требует разъяснения. Рационализация производства предполагает его стандартизацию. Но есть стандартизация и стандартизация. Крупные капиталисты могут наводнить рынок продуктами одного и притом низкого качества, принудить потребителя довольствоваться ими, убив конкурентов, выработывающих продукты лучше, но дороже. Но кроме этой отрицательной стандартизации возможна и существует положительная. Это, во-первых, нормализация — установление научным путем норм для определенных категорий фабрикатов, исходя из соображений целесообразности, например, нормы ширины рельсовой колес и т. п. Во-вторых, типизация — установление наилучших типов продуктов, в тех сферах, где спрос определяется не только целесообразностью, или же совсем не зависит от нея, — а модой, вкусами.

В этом отношении пример дан Германией, создавшей Reichskuratorium für Wirtschaftlichkeit, или *office officieux*, как выражается автор, — государственное учреждение, функциони-

рующее к услугам для желающих и занимающееся проблемами нормализации, типизации и рациональной организации труда. Не менее важное значение имеют германские карты, соглашения между предприятиями.

Германская рационализация иде сверху. Ее органы — предприниматели и бюрократия. Отсюда сопротивление со стороны социалистически настроенных рабочих масс.

Примирение борющихся сил, по мнению автора, должно и может быть осуществлено во Франции. Франция, где рационализация еще только задана, страна, как козыряющий организм, коснущая в своем консерватизме, однако, в сфере социальной мысли стоит впереди других: Франция — отечество синдикализма. Франция поэтому в состоянии легче других осуществить рационализацию не сверху, а снизу, силами всего общества, а не одного какого-нибудь класса, — путем соглашения и сотрудничества предпринимательских и рабочих синдикатов. Необходимое условие для этого — политическая реформа, замена партийно-парламентской лже-демократии истинной синдикалистской, основы которой заложены французскими теоретиками права.

П. Биццлли.

Адрес редакции

(для корреспонденции):

G. Fédotoff, 10 Bd Montparnasse
Paris (15^e).

